



# PROJETO DE NAÇÃO

## O DONO É O BRASIL

### RESUMO DO PROJETO DE NAÇÃO E ORIENTAÇÃO

#### AOS RESPONDENTES DA CONSULTA ÁGURES

*Parabéns, cidadão/cidadã, você está participando de um Projeto de Nação, cujo propósito é criar condições objetivas para o Brasil proporcionar um futuro de justiça e felicidade ao povo brasileiro. O projeto não tem dono ele é seu, isto é, de todos nós.*

#### O PROJETO DE NAÇÃO

O título "Projeto de Nação" ficou consagrado por ser uma ideia mais conhecida dos setores públicos e da sociedade civil. Na realidade, como está proposto, o Projeto de Nação será uma proposta para a própria Política Nacional de longo prazo para o País.

Trata-se de uma parceria dos Institutos Sagres, Villas Bôas e Federalista e seus aspectos estão resumidos no quadro a seguir.

PROPÓSITO	Projeto de Estado com Cenário Alvo, Objetivos Nacionais e Diretrizes Político-Estratégicas para: (i) gestão estratégica eficiente pelo Estado, (ii) desenvolvimento nacional responsável e perene, (iii) segurança interna e externa efetivas; e (iv) bem-estar e paz social, para proporcionar <b>justiça e felicidade ao povo brasileiro.</b>
PREMISSAS	<ul style="list-style-type: none"><li>• Alinhado à Constituição Federal (Preâmbulo e Título I).</li><li>• Disponibilizado aos altos escalões do Estado e da Sociedade Civil.</li><li>• Elaborar Diretrizes que preservem, no máximo possível, as prioridades hoje definidas pelos ministérios.</li><li>• Não pretender um produto perfeito, mas sim que o Brasil tenha uma Política Nacional de longo prazo aceita pelas lideranças e sociedade.</li><li>• Apartidário e sem radicalismos ideológicos.</li><li>• Estado como facilitador ou indutor, mas não como um gestor centralizador.</li></ul>
ÁREAS TEMÁTICAS <sup>ii</sup>	ÁREA 1: Gestão Estratégica de Estado. ÁREA 2: Desenvolvimento Nacional. ÁREA 3: Relações Externas e Segurança Nacional. ÁREA 4: Bem-Estar Nacional.



# PROJETO DE NAÇÃO

## O DONO É O BRASIL

	A Sociedade Civil e o Mercado estão inseridos transversalmente
PRODUTOS	Cenário Alvo, Objetivos Nacionais (ON), Diretrizes Político-Estratégicas (DPE). As Estratégias de alto nível de Estado poderão ter Diretrizes mais detalhadas.
FASES	FASE 1: Elaboração de Cenários Prospectivos - Cenário Alvo ao final. FASE 2: Definição de ON, com base no Cenário Alvo. FASE 3: Elaboração das DPE, com base nos ON e na Matriz <b>Swot</b> . FASE 4: Integração, Consolidação e Conclusão do Projeto.
ELABORAÇÃO DE CENÁRIOS PROSPECTIVOS	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Estudo dos Cenários existentes e Levantamento dos Temas Estratégicos (concluído).</li> <li>2. Levantamento das Incertezas, identificação e redação das Incertezas Críticas relativas aos Temas Estratégicos (concluído).</li> <li>3. Distribuição dos Temas aos 38 colaboradores e orientação metodológica de estudos para elaboração da Consulta constando: Tema, Incerteza Crítica, Ambientação, Hipóteses (concluída).</li> <li>4. Apoio, acompanhamento e monitoramento dos 38 colaboradores no decorrer de todo o processo construtivo (concluído).</li> <li>5. Ajustes e discussões com os 38 colaboradores para validação dos resultados apresentados (concluído).</li> <li>6. Consolidação dos trabalhos e elaboração da peça final da Consulta Águres (concluído).</li> <li>7. Seleção e aquisição da Plataforma Virtual <i>Survey Monkey</i> para realização da Consulta a especialistas (concluída).</li> <li>8. Migração do conteúdo da Consulta para dentro da Plataforma Virtual (concluída).</li> <li>9. <b>Etapa atual:</b> lançamento da Consulta a Especialistas. Esta somente será exitosa com a ampla participação da sociedade por intermédio da colaboração de Órgãos e Instituições Públicas, de Empresas do Mercado, de Instituições Acadêmicas e da Sociedade Civil Organizada.</li> </ol>



# PROJETO DE NAÇÃO

## O DONO É O BRASIL

	<p>10. <b>Próximas fases para o Primeiro Produto:</b> tabulação e análise dos resultados da Consulta, correlação de variáveis para estruturação dos Cenários Otimista e Mais Provável, e a formulação do Cenário Alvo.</p> <p>11. Etapas de elaboração de <b>Objetivos Nacionais e Diretrizes Político-Estratégicas</b>. Estas últimas apoiadas por Seminários virtuais e presenciais e precedidas de visitas aos órgãos ministeriais para <b>alinhamento e integração com as prioridades estratégicas já estabelecidas</b> para cada pasta setorial ou segmento de atuação, sempre com a perspectiva do longo prazo.</p>
--	---

Você estará participando, agora, da **nona etapa da Elaboração dos Cenários Prospectivos**, como Respondente à Consulta Águres, podendo voltar a participar das fases seguintes, no levantamento de Objetivos Nacionais e de Diretrizes Político-Estratégicas.

### ORIENTAÇÃO AOS RESPONDENTES SOBRE A CONSULTA ÁGURES

A Consulta Águres é uma adaptação do método Delphi, desenvolvido na *RAND Corporation* nos anos de 1950/60. Teve origem nos Jogos de Guerra desenvolvidos pelas Forças Armadas norte-americanas, durante a Segunda Guerra Mundial, e consiste na seleção de um grupo de especialistas que respondem a várias rodadas de consultas sobre determinado assunto, de modo a permitir a visualização das médias de suas percepções. Desde a primeira publicação, em 1964, a técnica tem sido aplicada para um amplo espectro de temas, permitindo análises prospectivas que subsidiam planejamentos e decisões estratégicas.

Assim como o Delphi é uma homenagem ao Oráculo de *Delphos*, da Grécia antiga, Águres se refere aos sacerdotes da antiga Roma, que previam o futuro pela observação dos hábitos dos animais, principalmente os voos, os cantos e as vísceras das aves. Formaram um colégio venerado em Roma e nada de importante se fazia sem **consultá-los**.

A Consulta Águres é fruto de pesquisas e experiências realizadas pelo Instituto Sagres - Política e Gestão Estratégica Aplicadas e mantém a essência do *Delphi*, coletando percepções sobre o futuro, mas se diferencia pela possibilidade de ouvir milhares de pessoas, via web, por processar as opiniões valendo-se de programas informatizados e por realizar somente uma rodada de consulta.





# PROJETO DE NAÇÃO

## O DONO É O BRASIL

### INSTRUÇÕES AOS RESPONDENTES

Esta consulta é constituída por 37 Temas Estratégicos, envolvendo determinadas Incertezas Críticas a eles relacionadas e que mais afetarão o Brasil **até 2035**. A cada Incerteza, correspondem Hipóteses, que configuram **possíveis e distintos mini cenários**, relativos a cada uma das Incertezas, para o horizonte temporal de 2035.

**Assim, no momento em que for responder às Hipóteses de cada Incerteza, o respondente deve se colocar mentalmente em 2035.** Vai optar por uma Hipótese que julgue otimista (sem ser utópica) e, também, por outra que julgue ser a de mais provável ocorrência **naquele horizonte temporal**. Nada impede que uma mesma Hipótese seja, simultaneamente, considerada otimista e mais provável.

Embora sejam correlacionadas, as Incertezas devem ser respondidas separadamente, sem a ideia de ligação sequencial. É essencial termos sua opinião sobre todas as Incertezas, **ainda que**, eventualmente, você tenha pouco conhecimento alguns dos Temas.

Para cada Tema proposto, há uma Contextualização sucinta, de modo a situar e atualizar o respondente sobre o assunto, antes de passar à consulta sobre suas percepções relativas às Hipóteses que compõem a Incerteza.

Esta consulta estará disponível **até o dia 31 de julho corrente**.

**IMPORTANTE:** Não há necessidade de responder à Consulta Águres de uma única vez. À medida que for indicando as Hipóteses (Otimista e Mais Provável), suas respostas vão sendo, automaticamente, salvas no sistema *online*. **Contudo, ao voltar à Consulta para dar continuidade, é necessário acessá-la do mesmo computador, tablet ou celular.** Se acessar por meio de equipamento diferente daquele em que iniciou, a Consulta voltará ao seu ponto inicial.

---

<sup>i</sup> Há quem prefira denominar *Estratégia Nacional*.

<sup>ii</sup> Áreas que correspondem às Secretarias de Governo (Área 1) e aos Ministérios (Áreas 2, 3 e 4).