



SAGRES
POLÍTICA E GESTÃO ESTRATÉGICAS APLICADAS

SAGRES – POLÍTICA E GESTÃO ESTRATÉGICA APLICADAS

CURSO GESTÃO ESTRATÉGICA PROSPECTIVA

No contexto cambiante que caracteriza a atual era do conhecimento, planejar simplesmente com base em análises conjunturais, apoiadas em passado recente, tem sido a principal receita para o fracasso organizacional. Daí a importância da prospectiva estratégica, oferecendo cenários de longo prazo que permitem reduzir as incertezas e identificar rupturas de tendência.

A prospectiva, portanto, não está isolada no âmbito organizacional, e sim colocada como base para o planejamento estratégico, conforme preceitos não somente estabelecidos por renomados autores, mas também codificados a partir das experiências e melhores práticas vivenciadas pelos professores/facilitadores.

O planejamento, como o principal pilar da gestão organizacional, é um processo contínuo de — com base em acurada avaliação diagnóstica e conhecimento possível do futuro — adotar estratégias, bem como orientar e sistematizar o desdobramento e o alinhamento das atividades necessárias à execução, nos três níveis administrativos: estratégico, tático e operacional.

O ciclo se completa com um bem articulado sistema de monitoramento e avaliação, permitindo aferir os progressos — em face das expectativas — e adotar oportunas medidas corretivas.

Desse modo, o curso Gestão Estratégica Prospectiva transmite o cerne da **Metodologia FIGE – Ferramentas Integradas de Gestão Estratégica**, configurando, sinteticamente, um modelo de gestão consistente, proativo, dinâmico e flexível, que implica os melhores resultados e agrega valor para a organização e para a sociedade.

Módulo básico – 12 horas.

Consiste na apresentação conceitual sobre a Metodologia FIGE, enriquecida de exposições sobre casos práticos de aplicação dos métodos e técnicas mais conhecidos e praticados. Ao final, o aluno reconhecerá a importância das fases e disciplinas no contexto organizacional e estará em condições de aprofundar seus conhecimentos em outras fontes.

Módulo intermediário – 20 horas.

Tem como pré-requisito o módulo básico. Detalha os principais conceitos e inclui o desenvolvimento de exercícios básicos de aplicação. O final, o aluno irá compreender e internalizar as principais dificuldades e características dos métodos e técnicas envolvidos na metodologia.

Módulo avançado – 32 horas.

Tem como pré-requisito o módulo intermediário. Consiste em um exercício que inclui a intenção estratégica, a avaliação diagnóstica, cenários prospectivos e o mapa estratégico, adaptado de Kaplan e Norton, criadores do *balanced scorecard*. Ao final, os alunos terão internalizado um método de aplicação da Prospectiva Estratégica em apoio à elaboração do Planejamento de Longo Prazo.

Observação: os módulos estão sendo oferecidos separadamente, mas os módulos intermediário e avançado pressupõem que os participantes tenham feito o módulo anterior ou têm conhecimentos equivalentes.

Conteúdo geral

- Introdução e ambientação
 - Apresentação da Metodologia FIGE - Ferramentas Integradas de Gestão Estratégica.
 - Planejamento Estratégico e Gestão Estratégica.
 - O que é estratégia - formulação da estratégia
 - O planejamento por cenários
- Intenção Estratégica
- Avaliação Diagnóstica
 - Análise dos ambientes interno e externo
 - Mapeamento dos atores
 - Análise SWOT
- Análise prospectiva
 - Técnicas de Análise Prospectiva, com ênfase em Análise Morfológica e modelo SAGRES.
 - Interpretação e descrição de Cenários: de Referência, Otimista e Foco.

- Planejamento de longo prazo (estratégico)
 - Balanced Scorecard
 - Construção do Mapa Estratégico de longo prazo
 - Objetivos Estratégicos, indicadores e metas de longo prazo
- Planejamento tático
 - Ligação com planejamento estratégico: desdobramento e alinhamento
 - Nível de aplicação e características
 - Mapas e objetivos de contribuição
 - Modelos e técnicas de planos táticos
 - Indicadores e metas de contribuição.
 - Portfólio de projetos, processos e iniciativas
- Planos operacionais
- Execução
 - Monitoramento e Avaliação
 - Medidas corretivas
 - Reuniões de análise da estratégia
- Complementando a metodologia FIGE
 - Ferramentas informatizadas de gestão estratégica
 - Análise de Dinâmicas Governantes (ADG)
 - Comunicação Social
 - Inteligência Estratégica

Instrutores/facilitadores

Raul Sturari

Doutor em Política e Estratégia. Especializado em Pedagogia e graduado em Administração. Foi Secretário Executivo do Núcleo de Assuntos Estratégicos da Presidência da República e coordenador do Projeto "Brasil 3 Tempos", de Prospectiva Estratégica. Professor de pós-graduação e consultor em projetos públicos e privados de Planejamento, Prospectiva e Gestão Estratégica.

Verônica Korílio

Economista e Administradora. Professora e pós-graduada em Administração Pública, em Contabilidade Pública, em Administração Financeira e Orçamentária, em Gestão Estratégica de Pessoas. Possui MBA em Gestão Empresarial com docência superior. Instrutora da Escola de Administração Fazendária – ESAF e da Escola de Administração Pública – ENAP. Consultora em projetos públicos e privados de Planejamento e Gestão Estratégica. Doutoranda em Educação de Universidade Católica de Brasília.

Investimento

Cursos abertos – inscrição individual.
Mínimo de 8 (oito) inscrições.

Cursos *in company*.

Mediante consulta

Material de estudos e objetos de aprendizagem entregues em *pen drive*, individualmente, para cada participante.

Datas

Em 2015 – a determinar.

Informações e inscrições

SAGRES – POLÍTICA E GESTÃO ESTRATÉGICA APLICADAS

- Endereço:
SHCN CL Qd 309, bloco B, sala 211/A, Asa Norte
70.755-520 – Brasília, DF
- (61) 3272-7078
- www.sagres.org.br
- E-mail: curso@sagres.org.br

* * *