



**SAGRES**  
POLÍTICA E GESTÃO ESTRATÉGICAS APLICADAS

## **SAGRES – POLÍTICA E GESTÃO ESTRATÉGICA APLICADAS**

### **CURSO GESTÃO ESTRATÉGICA PROSPECTIVA**

No contexto cambiante que caracteriza a atual era do conhecimento, planejar simplesmente com base em análises conjunturais, apoiadas em passado recente, tem sido a principal receita para o fracasso organizacional. Daí a importância da prospectiva estratégica, oferecendo cenários de longo prazo que permitem reduzir as incertezas e identificar rupturas de tendência.

A prospectiva, portanto, não está isolada no âmbito organizacional, e sim colocada como base para o planejamento estratégico, conforme preceitos não somente estabelecidos por renomados autores, mas também codificados a partir das experiências e melhores práticas vivenciadas pelos professores/facilitadores.

O planejamento, como o principal pilar da gestão organizacional, é um processo contínuo de — com base em acurada avaliação diagnóstica e conhecimento possível do futuro — adotar estratégias, bem como orientar e sistematizar o desdobramento e o alinhamento das atividades necessárias à execução, nos três níveis administrativos: estratégico, tático e operacional.

O ciclo se completa com um bem articulado sistema de monitoramento e avaliação, permitindo aferir os progressos — em face das expectativas — e adotar oportunas medidas corretivas.

Desse modo, o curso Gestão Estratégica Prospectiva transmite o cerne da **Metodologia FIGE – Ferramentas Integradas de Gestão Estratégica**, configurando, sinteticamente, um modelo de gestão consistente, proativo, dinâmico e flexível, que implica os melhores resultados e agrega valor para a organização e para a sociedade.

### **Módulo básico – 12 horas.**

Consiste na apresentação conceitual sobre a Metodologia FIGE, enriquecida de exposições sobre casos práticos de aplicação dos métodos e técnicas mais conhecidos e praticados. Ao final, o aluno reconhecerá a importância das fases e disciplinas no contexto organizacional e estará em condições de aprofundar seus conhecimentos em outras fontes.

### **Módulo intermediário – 20 horas.**

Tem como pré-requisito o módulo básico. Detalha os principais conceitos e inclui o desenvolvimento de exercícios básicos de aplicação. O final, o aluno irá compreender e internalizar as principais dificuldades e características dos métodos e técnicas envolvidos na metodologia.

### **Módulo avançado – 32 horas.**

Tem como pré-requisito o módulo intermediário. Consiste em um exercício que inclui a intenção estratégica, a avaliação diagnóstica, cenários prospectivos e o mapa estratégico, adaptado de Kaplan e Norton, criadores do *balanced scorecard*. Ao final, os alunos terão internalizado um método de aplicação da Prospectiva Estratégica em apoio à elaboração do Planejamento de Longo Prazo.

*Observação: os módulos estão sendo oferecidos separadamente, mas os módulos intermediário e avançado pressupõem que os participantes tenham feito o módulo anterior ou têm conhecimentos equivalentes.*

### **Conteúdo geral**

- Introdução e ambientação
  - Apresentação da Metodologia FIGE - Ferramentas Integradas de Gestão Estratégica.
  - Planejamento Estratégico e Gestão Estratégica.
  - O que é estratégia - formulação da estratégia
  - O planejamento por cenários
- Intenção Estratégica
- Avaliação Diagnóstica
  - Análise dos ambientes interno e externo
  - Mapeamento dos atores
  - Análise SWOT
- Análise prospectiva
  - Técnicas de Análise Prospectiva, com ênfase em Análise Morfológica e modelo SAGRES.
  - Interpretação e descrição de Cenários: de Referência, Otimista e Foco.

- Planejamento de longo prazo (estratégico)
  - Balanced Scorecard
  - Construção do Mapa Estratégico de longo prazo
  - Objetivos Estratégicos, indicadores e metas de longo prazo
- Planejamento tático
  - Ligação com planejamento estratégico: desdobramento e alinhamento
  - Nível de aplicação e características
  - Mapas e objetivos de contribuição
  - Modelos e técnicas de planos táticos
  - Indicadores e metas de contribuição.
  - Portfólio de projetos, processos e iniciativas
- Planos operacionais
- Execução
  - Monitoramento e Avaliação
  - Medidas corretivas
  - Reuniões de análise da estratégia
- Complementando a metodologia FIGE
  - Ferramentas informatizadas de gestão estratégica
  - Análise de Dinâmicas Governantes (ADG)
  - Comunicação Social
  - Inteligência Estratégica

### **Instrutores/facilitadores**

#### **Raul Sturari**

Doutor em Política e Estratégia. Especializado em Pedagogia e graduado em Administração. Foi Secretário Executivo do Núcleo de Assuntos Estratégicos da Presidência da República e coordenador do Projeto "Brasil 3 Tempos", de Prospectiva Estratégica. Professor de pós-graduação e consultor em projetos públicos e privados de Planejamento, Prospectiva e Gestão Estratégica.

#### **Verônica Korílio**

Economista e Administradora. Professora e pós-graduada em Administração Pública, em Contabilidade Pública, em Administração Financeira e Orçamentária, em Gestão Estratégica de Pessoas. Possui MBA em Gestão Empresarial com docência superior. Instrutora da Escola de Administração Fazendária – ESAF e da Escola de Administração Pública – ENAP. Consultora em projetos públicos e privados de Planejamento e Gestão Estratégica. Doutoranda em Educação de Universidade Católica de Brasília.

## **Investimento**

Cursos abertos – inscrição individual.  
Mínimo de 8 (oito) inscrições.

Cursos *in company*.

Mediante consulta

Material de estudos e objetos de aprendizagem entregues em *pen drive*, individualmente, para cada participante.

## **Datas**

Em 2015 – a determinar.

## **Informações e inscrições**

SAGRES – POLÍTICA E GESTÃO ESTRATÉGICA APLICADAS

- Endereço:  
SHCN CL Qd 309, bloco B, sala 211/A, Asa Norte  
70.755-520 – Brasília, DF
- (61) 3272-7078
- [www.sagres.org.br](http://www.sagres.org.br)
- E-mail: [curso@sagres.org.br](mailto:curso@sagres.org.br)

\* \* \*